



Centro de Excelência em Conhecimento e de Formação de Formadores para o Gás Natural, Energias Renováveis e Meio Ambiente em Cabo Delgado

Plano Temático da Gestão de Projectos **Formadora: Elsa Assiaty de L. A. Agostinho**

Maio de 2023



Projeto +Emprego para os jovens de Cabo Delgado
Ação financiada pela União Europeia.
Ação cofinanciada e gerida pelo Camões, I.P.



Índice

1. Introdução	3
2. Metodologia.....	3
3. Forma de Culminação da Qualificação	3
4. Objetivos de aprendizagem:	4
5. Conteúdos Programados	4
5.1 Conceitos Fundamentais da Gestão de Projecto	4
5.2 Características e Elementos de um Projecto	5
5.3 Ciclo da Gestão de um Projecto.....	5
5.4 Estrutura Organizacional.....	5
5.5 Princípios de um Caso de Negócio	5
5.6 Planeamento de um Projecto	5
5.7 Liderança e Dinâmicas de Equipa	5
5.8 Gestão de Risco	6
5.9 A Importância da Comunicação	6
5.10 Gestão de Projeto para a Energia	6
6. Referências Bibliográficas	6

1. Introdução

Este módulo consiste numa introdução às principais competências de um gestor de projeto, os principais desafios, conceitos e benefícios. Serão abordados os conceitos fundamentais para uma gestão de projeto bem sucedida, quais as características e elementos de um projeto, o ciclo da gestão de projetos, estrutura organizacional, princípios de um caso de negocio, planeamento de projeto, liderança e dinâmica de equipas, gestão de risco e a importância da comunicação. Serão apresentados alguns exemplos da aplicabilidade e importância da gestão de projeto em diferentes sectores energéticos.

2. Metodologia

O presente módulo vai ocorrer de forma contínua e presencial num total de 45h, em 15 dias.

O método de avaliação terá a finalidade de verificar se os resultados de aprendizagem foram alcançados, devendo, para tal, ocorrer no final de cada critério, isto é, cada critério de desempenho deverá ter o seu resultado de aprendizagem que se irá avaliar por forma a verificar se o estudante adquiriu as competências. Os resultados de avaliação serão descritos de duas formas: alcançou, no caso do formando tiver uma percentagem não inferior a 80%, e não alcançou, caso o resultado de aprendizagem esteja abaixo dos 80%.

3. Forma de Culminação da Qualificação

No final do curso, está previsto um estágio pré-profissional de 3 meses, que será realizado nas empresas, sob gestão do INEP (Instituto Nacional de Emprego), onde irá verificar-se o alcance das competências dadas nos diferentes módulos durante o processo de formação.

4. Objetivos de aprendizagem:

- Definir a Gestão de Projectos
- Compreender o que são os elementos fundamentais de um projeto
- Sintetizar as principais atividades de gestão de projetos que a equipe deve realizar para que o projeto seja bem-sucedido. Diferenciar projeto, operação e programa apontando as principais características de cada um
- Identificar e gerir riscos na gestão de projeto
- Trabalhar em equipa

5. Conteúdos Programados

Ordem	Tópico	Carga Horária
1	Conceitos Fundamentais de Gestão de Projeto	6
2	Características e Elementos de um Projecto	6
3	Ciclo da Gestão de Projecto	6
4	Estrutura Organizacional	6
5	Princípios de um caso de Negócio	6
6	Planeamento de Projecto	6
7	Liderança e Dinâmica de equipas	6
8	Gestão de Risco	6
9	A importância da comunicação	6
10	Gestão de Projeto para a Energia	6
Total		60

Número total de créditos: 4

5.1 Conceitos Fundamentais da Gestão de Projecto

- O que é um Projeto?
- O que é a Gestão de Projeto?
- O que faz um/a Gestor/a de Projeto?
- História da Gestão de Projetos

5.2 Características e

- Características de um projecto
- Porque os projectos falham
- Características de Projectos fracos
- Parâmetros de um Projecto
- Elementos da Gestão de Projectos

Elementos de um Projecto

5.3 Ciclo da Gestão de um Projecto

- Balanço entre Negócio e Projecto
- Fases do ciclo de vida de um projecto
- Relações entre as fases de um Ciclo de Vida de Projectos
- Tipos e Ciclo de Vida de Projectos

5.4 Estrutura Organizacional

- Desafio das Organizações
- Tipo de estrutura organizacional de um projecto

5.5 Princípios de um Caso de Negócio

- Princípios
- Objectivos
- Conteúdos

5.6 Planeamento de um Projecto

- Princípios de planeamento
- Elemento da planeamento de um Projecto

5.7 Liderança e Dinâmicas de Equipa

- Funções de Liderança
- Estilo de Liderança
- Gestão e Liderança
- Etapas do desenvolvimento de Equipas
- Teoria do papel da equipa

5.8 Gestão de Risco

- Definição de risco
- Perfil de risco
- Registro de risco
- Técnicas de identificação de Riscos
- Estratégias de Controle de Risco
- Gestão de risco ao longo do projecto

5.9A Importância da Comunicação

- Comunicação
- Plano de comunicação
- Fatores que influenciam a comunicação
- Criação de um plano de comunicação
- Principais elementos de um plano de comunicação

5.10 Gestão de Projeto para a Energia

- Soluções de Energia Renovável
- Avaliação de Riscos para as Opções Energéticas

6. Referências Bibliográficas

- KOONTZ, H.; O`DONNELL, C. Fundamentos da Administração. São Paulo: Livraria Pioneira, 1989.
- PMI. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos – Guia PMBOK. 4ª Edição. EUA: Project Management Institute, 2008.
- PMI. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos - Guia PMBOK 5ª Edição. EUA: Project Management Institute, 2013